



**GRUPPOMONTEPASCHI**

*Direzione Generale*

---

## ***Riduzione delle Aree Territoriali***

*Incontro con le Organizzazioni Sindacali*

*Siena, 06 Dicembre 2016*



1

**Evoluzione Struttura Organizzativa**

2

**Evoluzione Organico e Mobilità**

## EVOLUZIONE DELLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA (1/3)



In coerenza con gli obiettivi di riduzione del «*cost to serve*» e con l'obiettivo di garantire un elevato presidio del territorio le Aree Territoriali verranno ridotte da 8 a 6.

Nello specifico:

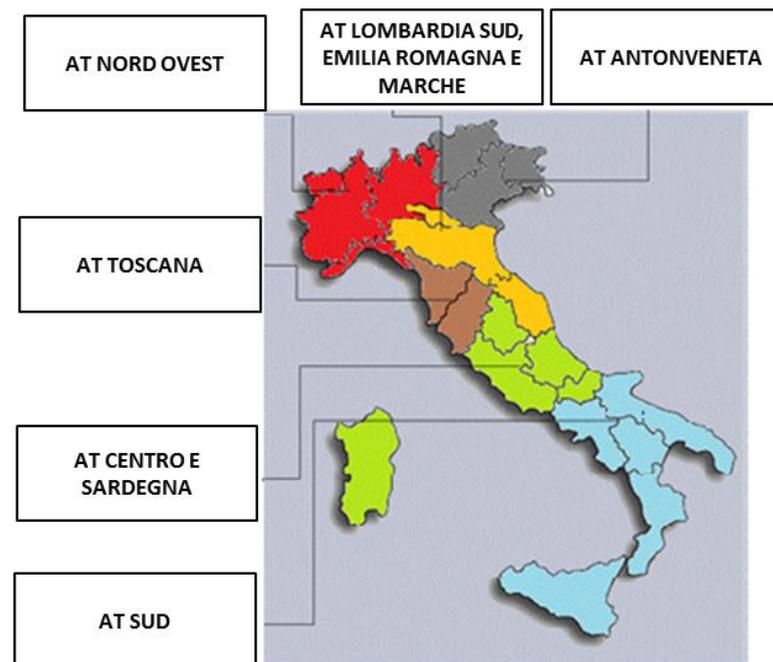
- ❑ L'Area Territoriale Sicilia e Calabria si fonderà integralmente con l'Area Territoriale Sud;
- ❑ L'Area Territoriale Toscana Sud, Umbria e Marche, si fonderà con l'Area Territoriale Toscana Nord per le DTM che insistono sul territorio delle Regione Toscana (DTM Siena, Chiusi, Grosseto e Arezzo), dando luogo alla **nuova Area Territoriale Toscana**. Contestualmente la **DTM Umbria** verrà assegnata all'attuale **Area Centro e Sardegna**, mentre le **DTM di Ancona e di Ascoli Piceno** all'attuale **Area Lombardia Sud ed Emilia Romagna**, dando luogo alla **nuova Area Territoriale Lombardia Sud, Emilia Romagna e Marche**.

Le Aree Territoriali varieranno solo la copertura territoriale.

Da ...



A ...

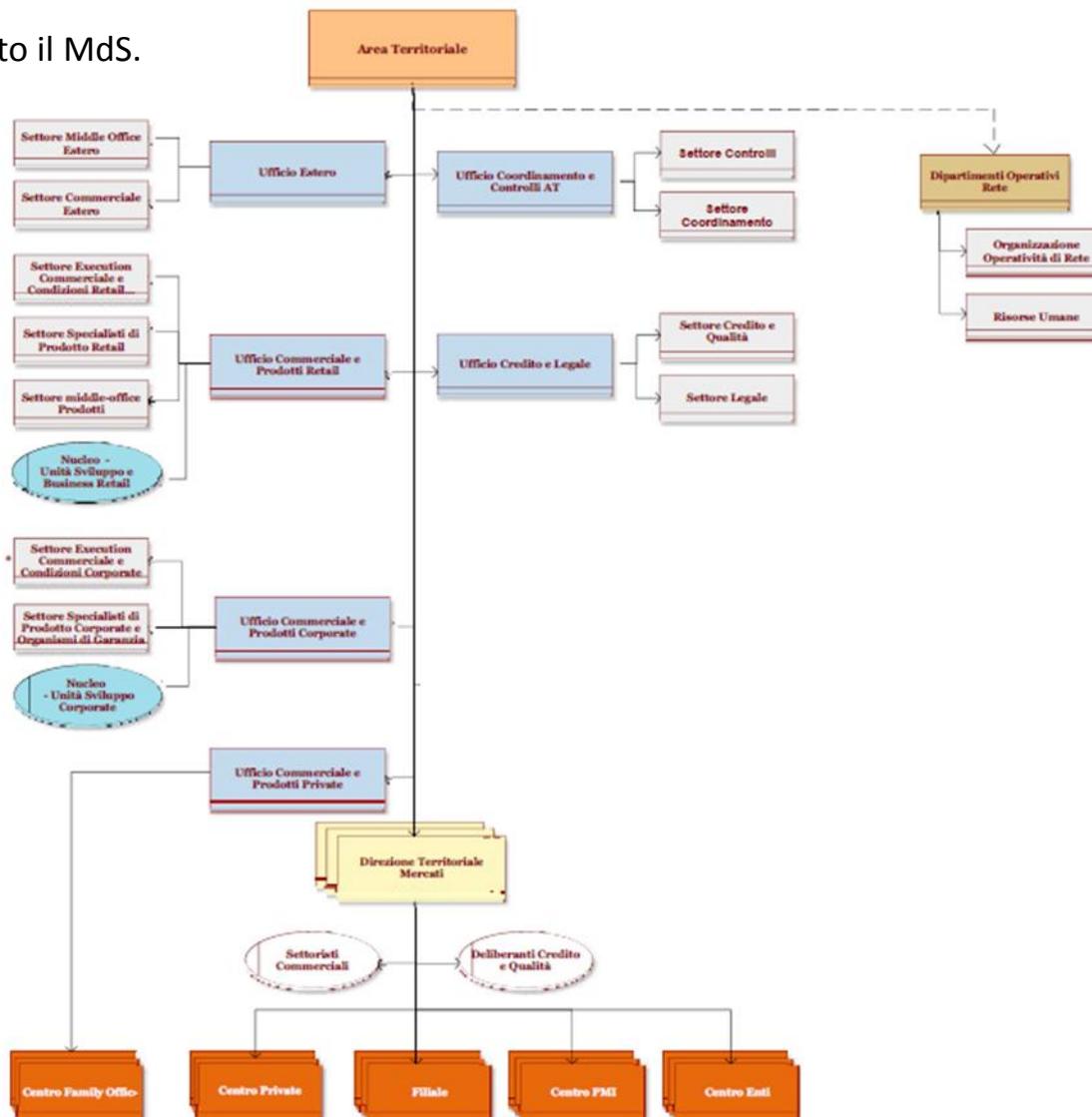
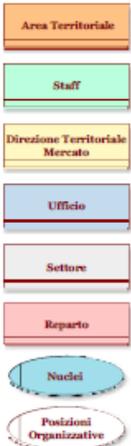


# EVOLUZIONE DELLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA (2/3)



- Le Aree Territoriali manterranno l'attuale modello organizzativo;
- I Centri Corporate Top verranno chiusi mantenendo invariato il Mds.

### Tipologia Strutture



\* per la sola Area Territoriale Centro e Sardegna la componente di Execution Commerciale e Condizioni Corporate è suddivisa in due Settori: Settore Execution Commerciale e Condizioni Corporate - PMI e Settore Execution Commerciale e Condizioni Corporate - Enti

# EVOLUZIONE DELLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA (3/3)



## Nuovo perimetro Aree Territoriali/DTM

AT/DTM ATTUALI	AT ATTUALE	AT A TENDERE	AT/DTM ATTUALI	AT ATTUALE	AT A TENDERE
DTM ALTA PADOVANA	AT ANTONVENETA	AT ANTONVENETA	DTM NOVARA	AT NORD OVEST	AT NORD OVEST
DTM PADOVA CENTRO	AT ANTONVENETA	AT ANTONVENETA	DTM TORINO	AT NORD OVEST	AT NORD OVEST
DTM PADOVA EST	AT ANTONVENETA	AT ANTONVENETA	DTM CATANIA	AT SICILIA E CALABRIA	AT SUD
DTM PADOVA OVEST-ROVIGO	AT ANTONVENETA	AT ANTONVENETA	DTM LAMEZIA TERME	AT SICILIA E CALABRIA	AT SUD
DTM TREVISO	AT ANTONVENETA	AT ANTONVENETA	DTM MESSINA	AT SICILIA E CALABRIA	AT SUD
DTM TRIESTE-GORIZIA	AT ANTONVENETA	AT ANTONVENETA	DTM PALERMO	AT SICILIA E CALABRIA	AT SUD
DTM UDINE-PORDENONE	AT ANTONVENETA	AT ANTONVENETA	DTM REGGIO CALABRIA	AT SICILIA E CALABRIA	AT SUD
DTM VENEZIA	AT ANTONVENETA	AT ANTONVENETA	DTM SICILIA CENTRALE	AT SICILIA E CALABRIA	AT SUD
DTM VERONA	AT ANTONVENETA	AT ANTONVENETA	DTM SICILIA MERIDIONALE	AT SICILIA E CALABRIA	AT SUD
DTM VICENZA	AT ANTONVENETA	AT ANTONVENETA	DTM BARI	AT SUD	AT SUD
DTM CAGLIARI	AT CENTRO E SARDEGNA	AT CENTRO E SARDEGNA	DTM CASERTA	AT SUD	AT SUD
DTM L'AQUILA	AT CENTRO E SARDEGNA	AT CENTRO E SARDEGNA	DTM FOGGIA	AT SUD	AT SUD
DTM LATINA	AT CENTRO E SARDEGNA	AT CENTRO E SARDEGNA	DTM LECCE	AT SUD	AT SUD
DTM PESCARA	AT CENTRO E SARDEGNA	AT CENTRO E SARDEGNA	DTM NAPOLI NORD	AT SUD	AT SUD
DTM ROMA CENTRO	AT CENTRO E SARDEGNA	AT CENTRO E SARDEGNA	DTM NAPOLI SUD	AT SUD	AT SUD
DTM ROMA EST	AT CENTRO E SARDEGNA	AT CENTRO E SARDEGNA	DTM SALERNO	AT SUD	AT SUD
DTM ROMA NORD - VITERBO	AT CENTRO E SARDEGNA	AT CENTRO E SARDEGNA	DTM TARANTO	AT SUD	AT SUD
DTM ROMA SUD OVEST	AT CENTRO E SARDEGNA	AT CENTRO E SARDEGNA	DTM FIRENZE CENTRO NORD	AT TOSCANA NORD	AT TOSCANA
DTM BOLOGNA	AT LOMBARDIA SUD ED EMILIA R.	AT LOMBARDIA SUD, EMILIA R. E MARCHE	DTM FIRENZE SUD EST	AT TOSCANA NORD	AT TOSCANA
DTM FERRARA	AT LOMBARDIA SUD ED EMILIA R.	AT LOMBARDIA SUD, EMILIA R. E MARCHE	DTM FIRENZE SUD OVEST	AT TOSCANA NORD	AT TOSCANA
DTM MANTOVA NORD	AT LOMBARDIA SUD ED EMILIA R.	AT LOMBARDIA SUD, EMILIA R. E MARCHE	DTM LIVORNO	AT TOSCANA NORD	AT TOSCANA
DTM MANTOVA SUD	AT LOMBARDIA SUD ED EMILIA R.	AT LOMBARDIA SUD, EMILIA R. E MARCHE	DTM LUCCA	AT TOSCANA NORD	AT TOSCANA
DTM PARMA	AT LOMBARDIA SUD ED EMILIA R.	AT LOMBARDIA SUD, EMILIA R. E MARCHE	DTM MASSA	AT TOSCANA NORD	AT TOSCANA
DTM RAVENNA	AT LOMBARDIA SUD ED EMILIA R.	AT LOMBARDIA SUD, EMILIA R. E MARCHE	DTM PISA	AT TOSCANA NORD	AT TOSCANA
DTM REGGIO EMILIA	AT LOMBARDIA SUD ED EMILIA R.	AT LOMBARDIA SUD, EMILIA R. E MARCHE	DTM PRATO E PISTOIA	AT TOSCANA NORD	AT TOSCANA
DTM BRESCIA E BERGAMO	AT NORD OVEST	AT NORD OVEST	DTM ANCONA	AT TOSCANA SUD UMBRIA E MARCHE	AT LOMBARDIA SUD, EMILIA R. E MARCHE
DTM GENOVA	AT NORD OVEST	AT NORD OVEST	DTM AREZZO	AT TOSCANA SUD UMBRIA E MARCHE	AT TOSCANA
DTM MILANO CENTRO	AT NORD OVEST	AT NORD OVEST	DTM ASCOLI PICENO	AT TOSCANA SUD UMBRIA E MARCHE	AT LOMBARDIA SUD, EMILIA R. E MARCHE
DTM MILANO NORD	AT NORD OVEST	AT NORD OVEST	DTM CHIUSI	AT TOSCANA SUD UMBRIA E MARCHE	AT TOSCANA
DTM MILANO SUD E LODI	AT NORD OVEST	AT NORD OVEST	DTM GROSSETO	AT TOSCANA SUD UMBRIA E MARCHE	AT TOSCANA
DTM MONZA	AT NORD OVEST	AT NORD OVEST	DTM SIENA	AT TOSCANA SUD UMBRIA E MARCHE	AT TOSCANA
			DTM UMBRIA	AT TOSCANA SUD UMBRIA E MARCHE	AT CENTRO E SARDEGNA



## Organici AS IS

AT ATTUALE	Organici al 31.10.2016	Di cui AAPP	Di cui QD1- QD2	Di cui QD3- QD4	Di cui Dirigenti
AT ANTONVENETA	2.593	1.553	646	392	2
AT CENTRO E SARDEGNA	2.017	1.426	375	214	2
AT LOMBARDIA SUD ED EMILIA ROMAGNA	1.820	1.071	487	259	3
AT NORD OVEST	2.134	1.373	441	318	2
AT SICILIA E CALABRIA	1.498	1.042	278	176	2
AT SUD	2.431	1.673	436	319	3
AT TOSCANA NORD	2.357	1.797	329	229	2
AT TOSCANA SUD UMBRIA E MARCHE	2.004	1.443	329	230	2
<b>Totale complessivo</b>	<b>16.854</b>	<b>11.378</b>	<b>3.321</b>	<b>2.137</b>	<b>18</b>

## Organici TO BE

AT A TENDERE	Organici al 31.10.2016	Di cui AAPP	Di cui QD1- QD2	Di cui QD3- QD4	Di cui Dirigenti
AREA TERRITORIALE ANTONVENETA	2.593	1.553	646	392	2
AREA TERRITORIALE CENTRO E SARDEGNA	2.431	1.739	431	259	2
AREA TERRITORIALE NORD OVEST	2.134	1.373	441	318	2
AREA TERRITORIALE SUD	3.929	2.715	714	495	5
AREA TERRITORIALE TOSCANA	3.502	2.647	491	360	4
AREA TERRITORIALE LOMBARDIA SUD, EMILI	2.265	1.351	598	313	3
<b>Totale complessivo</b>	<b>16.854</b>	<b>11.378</b>	<b>3.321</b>	<b>2.137</b>	<b>18</b>

# EVOLUZIONE ORGANICO STRUTTURE AT E DOR - AS IS AT SICILIA E CALABRIA



## Organici AS IS AL 31.10.2016

AT Sicilia e Calabria* - U.O. - PROVINCIA	AG	CS	CT	CZ	ME	PA	RC	RG	SR	TP	TOTALE
<b>AREA TERRITORIALE SICILIA E CALABRIA</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>13</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>42</b>	<b>13</b>		<b>4</b>	<b>1</b>	<b>90</b>
AREA TERRITORIALE SICILIA E CALABRIA							1				1
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 1 5078			4								4
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 2 5078		5									5
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 3 5078					4						4
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 4 5078						4			1		5
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 5 5078	5										5
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 6 5078									4		4
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 7 5078							5				5
REPARTO EXECUTION CREDITI 5078						9					9
SETTORE COMMERCIALE ESTERO 5078			2		2	3	1				8
SETTORE CONTROLLI AT 5078						4	3				7
SETTORE COORDINAMENTO AT 5078						4					4
SETTORE CREDITO E QUALITÀ 5078						1					1
SETTORE LEGALE 5078			7	1		5	4				17
SETTORE MIDDLE OFFICE ESTERO 5078						8					8
UFFICIO COORDINAMENTO E CONTROLLI AT 5078						1					1
UFFICIO CREDITO E LEGALE 5078						1					1
UFFICIO ESTERO 5078						1					1
<b>UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI CORPORATE 5078</b>						<b>10</b>					<b>10</b>
SETTORE EXECUTION COMMERCIALE E CONDIZIONI CORPORATE 5078						2					2
SETTORE SPECIALISTI DI PRODOTTO CORPORATE E ODG 5078						7					7
UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI CORPORATE 5078						1					1
<b>UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI PRIVATE 5078</b>		<b>1</b>	<b>2</b>			<b>1</b>					<b>4</b>
UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI PRIVATE 5078		1	2			1					4
<b>UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI RETAIL 5078</b>				<b>1</b>		<b>9</b>			<b>16</b>		<b>26</b>
SETTORE EXECUTION COMMERCIALE E CONDIZIONI RETAIL 5078						5					5
SETTORE MIDDLE OFFICE PRODOTTI 5078									16		16
SETTORE SPECIALISTI DI PRODOTTO RETAIL 5078				1		3					4
UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI RETAIL 5078					1						1
<b>UNITÀ SVILUPPO CORPORATE AT SICILIA E CALABRIA</b>	<b>1</b>									<b>1</b>	<b>2</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL CATANIA</b>		<b>2</b>									<b>2</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL LAMEZIA TERME</b>			<b>1</b>								<b>1</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL MESSINA</b>				<b>1</b>							<b>1</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL PALERMO</b>						<b>2</b>					<b>2</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL REGGIO CALABRIA</b>							<b>1</b>				<b>1</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL SICILIA CENTRALE</b>	<b>1</b>										<b>1</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL SICILIA MERIDIONALE</b>									<b>1</b>		<b>1</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>17</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>64</b>	<b>14</b>	<b>1</b>	<b>20</b>	<b>2</b>	<b>141</b>

DOR AT Sicilia e Calabria - U.O. - PROVINCIA	AG	CS	CT	CZ	ME	PA	RC	SR	TP	TOTALE
DIPARTIMENTO OPERATIVO RETE AREA TERRITORIALE SICILIA E CALABRIA							1			1
NUCLEO A DISPOSIZIONE 6802	3	2	3		2	1	2			13
REPARTO ORGANIZZAZIONE, LOGISTICA, AMBIENTE E SICUREZZA 6802	1	1	2		1	5	1	1		12
REPARTO SERVIZI DI FUNZIONAMENTO 6802	3			1	1	4	1	2		12
SETTORE ORGANIZZAZIONE OPERATIVITÀ DI RETE 6802							1			1
SETTORE RISORSE UMANE 6802	1	2	2		1	11	3			20
<b>Totale complessivo</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>23</b>	<b>7</b>	<b>3</b>		<b>59</b>

Sedi di lavoro AT Sicilia e Calabria	
PROVINCIA/COMUNE	N. RISORSE
<b>AG</b>	<b>7</b>
AGRIGENTO	6
CANICATTI'	1
<b>CS</b>	<b>6</b>
COSENZA	6
<b>CT</b>	<b>17</b>
CATANIA	17
<b>CZ</b>	<b>3</b>
CATANZARO	1
LAMEZIA TERME	2
<b>ME</b>	<b>7</b>
MESSINA	7
<b>PA</b>	<b>64</b>
PALERMO	64
<b>RC</b>	<b>14</b>
REGGIO DI CALABRIA	14
<b>RG</b>	<b>1</b>
RAGUSA	1
<b>SR</b>	<b>20</b>
SIRACUSA	20
<b>TP</b>	<b>2</b>
MARSALA	1
TRAPANI	1
<b>Totale complessivo</b>	<b>141</b>

Sedi di lavoro DOR AT Sicilia e Calabria	
PROVINCIA/COMUNE	N. RISORSE
<b>AG</b>	<b>8</b>
CAMPOBELLO DI LICAT,	1
CANICATTI'	7
<b>CS</b>	<b>5</b>
ACRI	1
COSENZA	4
<b>CT</b>	<b>7</b>
CATANIA	7
<b>CZ</b>	<b>1</b>
LAMEZIA TERME	1
ME	5
CAPRI LEONE	1
MESSINA	4
<b>PA</b>	<b>23</b>
PALERMO	23
RC	7
REGGIO DI CALABRIA	6
VILLA SAN GIOVANNI	1
<b>SR</b>	<b>3</b>
SIRACUSA	3
<b>Totale complessivo</b>	<b>59</b>

# EVOLUZIONE ORGANICO STRUTTURE AT E DOR - AS IS AT SUD



## Organici AS IS AL 31.10.2016

AT Sud* - U.O. - PROVINCIA	AV	BA	BN	BR	BT	CE	FG	LE	NA	SA	TA	TOTALE
<b>AREA TERRITORIALE SUD</b>	<b>2</b>	<b>23</b>			<b>2</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>28</b>	<b>60</b>	<b>21</b>	<b>6</b>	<b>152</b>
AREA TERRITORIALE SUD									1			1
UFFICIO CREDITO E LEGALE 5076									1			1
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 1 5076									5			5
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 2 5076									5			5
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 3 5076		6										6
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 4 5076										6		6
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 5 5076						6						6
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 6 5076					2		3					5
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 7 5076										5		5
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 8 5076								7				7
REPARTO EXECUTION CREDITI 5076	1								9			10
UFFICIO ESTERO 5076									1			1
SETTORE COMMERCIALE ESTERO 5076	3						1	2	4	2	1	13
SETTORE MIDDLE OFFICE ESTERO 5076	2	10							14	4		30
SETTORE CONTROLLI AT 5076	3							5	5	2		15
SETTORE COORDINAMENTO AT 5076								1	6			7
SETTORE CREDITO E QUALITÀ 5076									1			1
SETTORE LEGALE 5076								13	7	7		27
UFFICIO COORDINAMENTO E CONTROLLI AT 5076									1			1
<b>UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI CORPORATE 5076</b>	<b>6</b>								<b>6</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>20</b>
SETTORE EXECUTION COMMERCIALE E CONDIZIONI CORPORATE 5076									1	2		3
SETTORE SPECIALISTI DI PRODOTTO CORPORATE E ODG 5076	6								5	4	1	16
UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI CORPORATE 5076									1			1
<b>UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI PRIVATE 5076</b>	<b>2</b>								<b>1</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>10</b>
<b>UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI RETAIL 5076</b>	<b>16</b>		<b>7</b>						<b>17</b>	<b>19</b>	<b>10</b>	<b>69</b>
SETTORE EXECUTION COMMERCIALE E CONDIZIONI RETAIL 5076	4								3			7
SETTORE MIDDLE OFFICE PRODOTTI 5076	10		7						15	12	10	54
SETTORE SPECIALISTI DI PRODOTTO RETAIL 5076	2								2	3		7
UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI RETAIL 5076									1			1
<b>UNITÀ SVILUPPO CORPORATE AT SUD</b>	<b>3</b>				<b>1</b>				<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>7</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL BARI</b>	<b>2</b>											<b>2</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL CASERTA</b>		<b>1</b>				<b>1</b>						<b>2</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL FOGGIA</b>	<b>1</b>						<b>1</b>					<b>2</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL LECCE</b>				<b>1</b>					<b>7</b>			<b>8</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL NAPOLI NORD</b>										<b>1</b>		<b>1</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL NAPOLI SUD</b>										<b>1</b>		<b>1</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL SALERNO</b>										<b>3</b>		<b>3</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL TARANTO</b>											<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>2</b>	<b>53</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>60</b>	<b>95</b>	<b>37</b>	<b>7</b>	<b>278</b>

DOR AT Sud - U.O. - PROVINCIA	BA	BN	BT	CE	LE	NA	PZ	SA	TA	TOTALE
DIPARTIMENTO OPERATIVO RETE AREA TERRITORIALE SUD						1				1
NUCLEO A DISPOSIZIONE 6801	5		1		4	5	2	2		19
REPARTO ORGANIZZAZIONE, LOGISTICA, AMBIENTE E SICUREZZA 6801	5		1	1	1	9		1	1	19
REPARTO SERVIZI DI FUNZIONAMENTO 6801	3	1			8	10		3		25
SETTORE ORGANIZZAZIONE OPERATIVITÀ DI RETE 6801						1				1
SETTORE RISORSE UMANE 6801	3		1	1	4	10		2	1	22
<b>Totale complessivo</b>	<b>16</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>17</b>	<b>36</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>87</b>

Sedi di lavoro AT Sud*	
PROVINCIA/COMUNE	N. RISORSE
AV	2
SOLOFRA	2
BA	53
BARI	48
MODUGNO	1
MOLFETTA	4
BN	1
BENEVENTO	1
BR	8
BRINDISI	8
BT	2
BISCEGLIE	2
CE	8
CASERTA	7
SAN PRISCO	1
FG	5
FOGGIA	5
LE	60
LECCE	60
NA	95
CASTELLAMMARE DI STABIA	1
NAPOLI	89
NOLA	5
SA	37
SALERNO	37
TA	7
TARANTO	7
<b>Totale complessivo</b>	<b>278</b>

Sedi di lavoro DOR AT Sud	
PROVINCIA/COMUNE	N. RISORSE
BA	16
BARI	15
GRAVINA IN PUGLIA	1
BN	1
BENEVENTO	1
BT	3
BISCEGLIE	3
CE	2
CASERTA	2
LE	17
COPERTINO	1
GALATINA	4
LECCE	12
NA	36
NAPOLI	36
PZ	2
POTENZA	2
SA	8
SALERNO	8
TA	2
TARANTO	2
<b>Totale complessivo</b>	<b>87</b>

\* Al netto di 7 Risorse in organico al Centro Family Office e 10 al Centro Corporate Top

# EVOLUZIONE ORGANICO STRUTTURE AT E DOR - TO BE AT SUD



## Organici AS IS

AT ATTUALE	Organico al 31.10.16	Di cui AAPP	Di cui QD1-QD2	Di cui QD3-QD4	Di cui Dirigenti
AREA TERRITORIALE SICILIA E CALABRIA	141	47	44	48	2
AT SUD	278	105	78	89	6
<b>Totale complessivo</b>	<b>419</b>	<b>152</b>	<b>122</b>	<b>137</b>	<b>8</b>

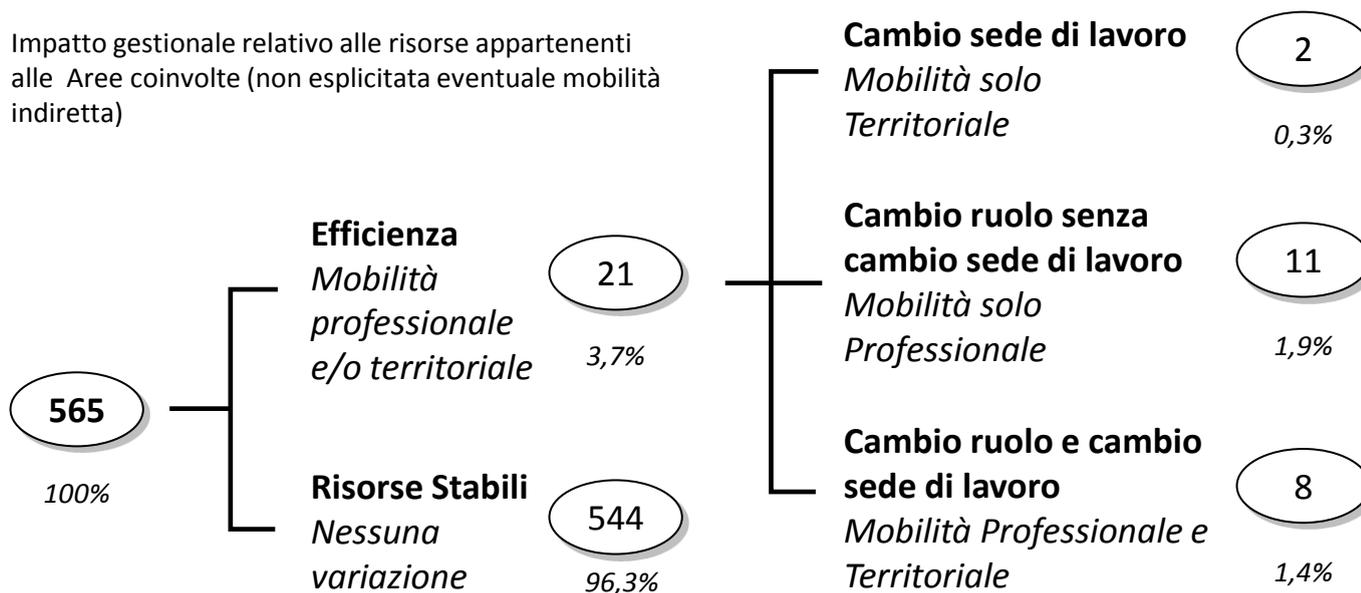
DOR ATTUALE	Organico al 31.10.16	Di cui AAPP	Di cui QD1-QD2	Di cui QD3-QD4	Di cui Dirigenti
DOR AT SICILIA E CALABRIA	59	35	12	11	1
DOR AT SUD	87	48	17	20	2
<b>Totale complessivo</b>	<b>146</b>	<b>83</b>	<b>29</b>	<b>31</b>	<b>3</b>

## Organici TO BE

AREA TERRITORIALE TO BE	Organico To Be	Efficienza Stimata
AT SUD	401	18

DOR TO BE	Organico To Be	Efficienza Stimata
DOR AT SUD	143	3

Impatto gestionale relativo alle risorse appartenenti alle Aree coinvolte (non esplicitata eventuale mobilità indiretta)



# EVOLUZIONE ORGANICO STRUTTURE AT E DOR - AS IS AT TOSCANA SUD UMBRIA E MARCHE



## Organici AS IS AL 31.10.2016

AT Toscana Sud Umbria e Marche* - U.O. - PROVINCIA	AN	AP	AR	GR	MC	PG	PU	RM	SI	TR	Totale
<b>AREA TERRITORIALE TOSCANA SUD UMBRIA E MARCHE</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>19</b>	<b>14</b>	<b>1</b>	<b>25</b>	<b>2</b>		<b>40</b>	<b>1</b>	<b>122</b>
AREA TERRITORIALE TOSCANA SUD UMBRIA E MARCHE										1	1
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 1 5073										6	6
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 2 5073	5							1			6
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 3 5073			7								7
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 4 5073		6									6
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 5 5073										4	4
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 6 5073				8							8
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 7 5073								9			9
REPARTO EXECUTION CREDITI 5073										8	8
SETTORE COMMERCIALE ESTERO 5073	1	1	2			1	1			3	9
SETTORE CONTROLLI AT 5073			3	3	1	2				2	11
SETTORE COORDINAMENTO AT 5073						1				5	6
SETTORE CREDITO E QUALITÀ 5073										1	1
SETTORE LEGALE 5073	1			1		4		3	1		10
SETTORE MIDDLE OFFICE ESTERO 5073	5	1	7	2		8				4	27
UFFICIO COORDINAMENTO E CONTROLLI AT 5073										1	1
UFFICIO CREDITO E LEGALE 5073										1	1
UFFICIO ESTERO 5073										1	1
<b>UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI CORPORATE 5073</b>							<b>5</b>			<b>4</b>	<b>9</b>
SETTORE EXECUTION COMMERCIALE E CONDIZIONI CORPORATE 5073										2	2
SETTORE SPECIALISTI DI PRODOTTO CORPORATE E ODG 5073							5			1	6
UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI CORPORATE 5073										1	1
<b>UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI PRIVATE 5073</b>										<b>7</b>	<b>7</b>
UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI PRIVATE 5073										7	7
<b>UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI RETAIL 5073</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>4</b>			<b>8</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>30</b>	<b>1</b>	<b>56</b>
SETTORE EXECUTION COMMERCIALE E CONDIZIONI RETAIL 5073										6	6
SETTORE MIDDLE OFFICE PRODOTTI 5073	4			4		8	5	2	19		42
SETTORE SPECIALISTI DI PRODOTTO RETAIL 5073			2							4	7
UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI RETAIL 5073										1	1
<b>UNITÀ SVILUPPO CORPORATE AT TOSCANA SUD UMBRIA E MARCHE</b>	<b>1</b>										<b>1</b>
UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL ANCONA	2										2
UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL AREZZO			2								2
UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL ASCOLI PICENO					1						3
UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL CHIUSI										4	4
UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL GROSSETO				3							3
UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL PERUGIA						2					2
UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL SIENA										4	4
UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL TERNI										2	2
<b>Totale complessivo</b>	<b>19</b>	<b>10</b>	<b>23</b>	<b>21</b>	<b>2</b>	<b>40</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>89</b>	<b>4</b>	<b>217</b>

DOR AT Toscana Sud umbria e Marche - U.O. - PROVINCIA	AN	AP	AR	FM	GR	PG	SI	TR	TOTALE
DOR AT TOSCANA SUD UMBRIA E MARCHE								1	1
NUCLEO A DISPOSIZIONE 6797	3	4	3	1	5	5	13	1	35
REPARTO ORGANIZZAZIONE, LOGISTICA, AMBIENTE E SICUREZZA 6797	1	1	1		1	2	8		14
REPARTO SERVIZI DI FUNZIONAMENTO 6797	2	1	3			1	7		14
SETTORE ORGANIZZAZIONE OPERATIVITÀ DI RETE 6797							1		1
SETTORE RISORSE UMANE 6797	3	2	1		1	7	11	1	26
<b>Totale complessivo</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>15</b>	<b>41</b>	<b>2</b>	<b>91</b>

Sedi di lavoro AT Toscana Sud Umbria e Marche*	
PROVINCIA/COMUNE	N. RISORSE
<b>AN</b>	<b>19</b>
ANCONA	18
JESI	1
<b>AP</b>	<b>10</b>
ASCOLI PICENO	8
SAN BENEDETTO DEL TRONTO	2
<b>AR</b>	<b>23</b>
AREZZO	23
<b>GR</b>	<b>21</b>
GROSSETO	21
<b>MC</b>	<b>2</b>
CIVITANOVA MARCHE	1
MORROVALLE	1
<b>PG</b>	<b>40</b>
FOLIGNO	1
PERUGIA	39
<b>PU</b>	<b>7</b>
FANO	1
PESARO	6
<b>RM</b>	<b>2</b>
ROMA	2
<b>SI</b>	<b>89</b>
CHIUSI	8
POGGIBONSI	1
SIENA	80
<b>TR</b>	<b>4</b>
TERNI	4
<b>Totale complessivo</b>	<b>217</b>

Sedi di lavoro DOR AT Toscana Sud Umbria e Marche	
PROVINCIA/COMUNE	N. RISORSE
<b>AN</b>	<b>9</b>
ANCONA	8
JESI	1
<b>AP</b>	<b>8</b>
ASCOLI PICENO	2
FOLIGNANO	1
GROTTAMMARE	1
MONTEPRANDONE	1
SAN BENEDETTO DEL TRONTO	3
<b>AR</b>	<b>8</b>
AREZZO	6
BUCINE	1
FOIANO DELLA CHIANA	1
<b>FM</b>	<b>1</b>
PORTO SAN GIORGIO	1
<b>GR</b>	<b>7</b>
GROSSETO	6
ORBETELLO	1
<b>PG</b>	<b>15</b>
PERUGIA	15
<b>SI</b>	<b>41</b>
CHIUSI	2
PIENZA	1
SAN QUIRICO D'ORCIA	1
SARTEANO	1
SIENA	36
<b>TR</b>	<b>2</b>
TERNI	2
<b>Totale complessivo</b>	<b>91</b>

\* Al netto di 5 Risorse in organico al Centro Family Office e 11 al Centro Corporate Top

# EVOLUZIONE ORGANICO STRUTTURE AT E DOR - AS IS AT TOSCANA NORD



## Organici AS IS AL 31.10.2016

AT Toscana Nord* - U.O. - PROVINCIA	FI	LI	LU	MS	PI	PO	Totale
<b>AREA TERRITORIALE TOSCANA NORD</b>	<b>78</b>	<b>20</b>	<b>16</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>17</b>	<b>148</b>
AREA TERRITORIALE TOSCANA NORD	1						1
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 1 5072	6						6
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 2 5072	7						7
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 3 5072	6						6
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 4 5072		6					6
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 5 5072		6					6
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 6 5072			8				8
REPARTO EXECUTION CREDITI 5072	7						7
SETTORE COMMERCIALE ESTERO 5072	4	1	2	1	1	1	10
SETTORE CONTROLLI AT 5072	8		1	2	1		12
SETTORE COORDINAMENTO AT 5072	8						8
SETTORE CREDITO E QUALITÀ 5072	1						1
SETTORE LEGALE 5072	10						10
SETTORE MIDDLE OFFICE ESTERO 5072	17	7	5	6	6	16	57
UFFICIO COORDINAMENTO E CONTROLLI AT 5072	1						1
UFFICIO CREDITO E LEGALE 5072	1						1
UFFICIO ESTERO 5072	1						1
<b>UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI CORPORATE 5072</b>	<b>9</b>						<b>9</b>
SETTORE EXECUTION COMMERCIALE E CONDIZIONI CORPORATE 5072	3						3
SETTORE SPECIALISTI DI PRODOTTO CORPORATE E ODG 5072	5						5
UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI CORPORATE 5072	1						1
<b>UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI PRIVATE 5072</b>	<b>8</b>	<b>1</b>				<b>1</b>	<b>10</b>
UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI PRIVATE 5072	8	1				1	10
<b>UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI RETAIL 5072</b>	<b>38</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>55</b>
SETTORE EXECUTION COMMERCIALE E CONDIZIONI RETAIL 5072	10						10
SETTORE MIDDLE OFFICE PRODOTTI 5072	22	3	2		3		30
SETTORE SPECIALISTI DI PRODOTTO RETAIL 5072	5	2	4	1	1	1	14
UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI RETAIL 5072	1						1
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL FIRENZE SUD EST</b>	<b>1</b>						<b>1</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL MASSA</b>				<b>2</b>			<b>2</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>134</b>	<b>25</b>	<b>23</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>19</b>	<b>225</b>

DOR AT Toscana Nord - U.O. - PROVINCIA	FI	LI	LU	MS	PI	PO	PT	Totale
DIPARTIMENTO OPERATIVO RETE AREA TERRITORIALE TOSCANA NORD	1							1
NUCLEO A DISPOSIZIONE 6796	8	3	3	2	5	1	1	23
REPARTO ORGANIZZAZIONE, LOGISTICA, AMBIENTE E SICUREZZA 6796	7	1	3	1	1	1		14
REPARTO SERVIZI DI FUNZIONAMENTO 6796	17	1		1				19
SETTORE ORGANIZZAZIONE OPERATIVITÀ DI RETE 6796	1							1
SETTORE RISORSE UMANE 6796	18	1	1	1	1	1		23
<b>Totale complessivo</b>	<b>52</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>81</b>

Sedi di lavoro AT Toscana Toscana Nord*	
PROVINCIA/COMUNE	N. RISORSE
<b>FI</b>	<b>134</b>
CAMPI BISENZIO	1
EMPOLI	3
FIRENZE	130
<b>LI</b>	<b>25</b>
LIVORNO	25
<b>LU</b>	<b>23</b>
LUCCA	22
VIAREGGIO	1
<b>MS</b>	<b>12</b>
MASSA	12
<b>PI</b>	<b>12</b>
PISA	5
SANTA CROCE SULL'ARNO	7
<b>PO</b>	<b>19</b>
PRATO	19
<b>Totale complessivo</b>	<b>225</b>

Sedi di lavoro DOR AT Toscana Nord	
PROVINCIA/COMUNE	N. RISORSE
<b>FI</b>	<b>52</b>
EMPOLI	2
FIRENZE	50
<b>LI</b>	<b>6</b>
CAMPO NELL'ELBA	1
CECINA	2
LIVORNO	3
<b>LU</b>	<b>7</b>
LUCCA	7
<b>MS</b>	<b>5</b>
MASSA	5
<b>PI</b>	<b>7</b>
PISA	7
<b>PO</b>	<b>3</b>
PRATO	3
<b>PT</b>	<b>1</b>
PESCIA	1
<b>Totale complessivo</b>	<b>81</b>

\* Al netto di 5 Risorse in organico al Centro Family Office e 10 al Centro Corporate Top

# EVOLUZIONE ORGANICO STRUTTURE AT E DOR - AS IS AT CENTRO E SARDEGNA



## Organici AS IS AL 31.10.2016

AT Centro e Sardegna* - U.O. - PROVINCIA	RM	VT	FR	LT	TE	AQ	PE	CB	CA	TOTALE
<b>AREA TERRITORIALE CENTRO E SARDEGNA</b>	<b>120</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>157</b>
AREA TERRITORIALE CENTRO E SARDEGNA	1									1
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 1 5075	7									7
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 2 5075	10	4								14
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 3 5075	8									8
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 4 5075	8									8
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 5 5075	1		3	3						7
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 6 5075					2	4				6
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 7 5075							7	1		8
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 8 5075									3	3
REPARTO EXECUTION CREDITI 5075	11	1				1				13
SETTORE COMMERCIALE ESTERO 5075	8				1	1		1		11
SETTORE CONTROLLI AT 5075	10	1		1			1	1		14
SETTORE COORDINAMENTO AT 5075	7									7
SETTORE CREDITO E QUALITÀ 5075	1			1						2
SETTORE LEGALE 5075	20									20
SETTORE MIDDLE OFFICE ESTERO 5075	25									25
UFFICIO COORDINAMENTO E CONTROLLI AT 5075	1									1
UFFICIO CREDITO E LEGALE 5075	1									1
UFFICIO ESTERO 5075	1									1
<b>UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI CORPORATE 5075</b>	<b>8</b>									<b>8</b>
SETTORE EXECUTION COMMERCIALE E CONDIZIONI CORPORATE-ENTI 5075	1									1
SETTORE EXECUTION COMMERCIALE E CONDIZIONI CORPORATE-PMI 5075	3									3
SETTORE SPECIALISTI DI PRODOTTO CORPORATE E ODG 5075	3									3
UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI CORPORATE 5075	1									1
<b>UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI RETAIL 5075</b>	<b>53</b>									<b>53</b>
SETTORE EXECUTION COMMERCIALE E CONDIZIONI RETAIL 5075	8									8
SETTORE MIDDLE OFFICE PRODOTTI 5075	40									40
SETTORE SPECIALISTI DI PRODOTTO RETAIL 5075	4									4
UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI RETAIL 5075	1									1
<b>UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI PRIVATE 5075</b>	<b>8</b>									<b>8</b>
UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI PRIVATE 5075	8									8
<b>UNITÀ SVILUPPO CORPORATE AT CENTRO E SARDEGNA</b>	<b>1</b>	<b>1</b>						<b>1</b>		<b>3</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL CAGLIARI</b>									<b>1</b>	<b>1</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL L'AQUILA</b>						<b>2</b>				<b>2</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL LATINA</b>			<b>1</b>	<b>3</b>						<b>4</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL PESCARA</b>							<b>2</b>	<b>1</b>		<b>3</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL ROMA CENTRO</b>	<b>2</b>									<b>2</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL ROMA NORD</b>	<b>1</b>									<b>1</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL ROMA SUD OVEST</b>	<b>1</b>									<b>1</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL VITERBO</b>		<b>3</b>								<b>3</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>194</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>246</b>

DOR AT Centro e Sardegna - PROVINCIA	RM	PE	CA	AQ	TE	LT	SS	VT	RI	Totale
DIPARTIMENTO OPERATIVO RETE AREA TERRITORIALE CENTRO E SARDEGNA	1									1
NUCLEO A DISPOSIZIONE 6799	14	3	2	5	1	4	1	2	1	33
REPARTO ORGANIZZAZIONE, LOGISTICA, AMBIENTE E SICUREZZA 6799	10	2	1	1		2		1		17
REPARTO SERVIZI DI FUNZIONAMENTO 6799	24			3						27
SETTORE ORGANIZZAZIONE OPERATIVITÀ DI RETE 6799	1									1
SETTORE RISORSE UMANE 6799	21	2		1		1				25
<b>Totale complessivo</b>	<b>71</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>104</b>

Sedi di lavoro AT Centro e Sardegna *	
PROVINCIA/COMUNE	N. RISORSE
<b>RM</b>	<b>194</b>
ROMA	194
<b>VT</b>	<b>10</b>
VITERBO	10
<b>FR</b>	<b>4</b>
FROSINONE	4
<b>LT</b>	<b>8</b>
LATINA	7
FORMIA	1
<b>TE</b>	<b>3</b>
TERAMO	2
ROSETO DEGLI ABRUZZI	1
<b>AQ</b>	<b>7</b>
AVEZZANO	6
MAGLIANO DE' MARSII	1
<b>PE</b>	<b>12</b>
PESCARA	12
<b>CB</b>	<b>2</b>
CAMPOBASSO	1
TERMOLI	1
<b>CA</b>	<b>6</b>
CAGLIARI	6
<b>Totale complessivo</b>	<b>246</b>

Sedi di lavoro DOR AT Centro e Sardegna	
PROVINCIA/COMUNE	N. RISORSE
<b>RM</b>	<b>71</b>
ROMA	67
LADISPOLI	1
GENZANO DI ROMA	1
GUIDONIA MONTECELIO	1
CIVITAVECCHIA	1
<b>PE</b>	<b>7</b>
PESCARA	7
<b>CA</b>	<b>3</b>
QUARTUCCIU	1
CAGLIARI	2
<b>AQ</b>	<b>10</b>
AVEZZANO	8
CELANO	1
SULMONA	1
<b>TE</b>	<b>1</b>
TERAMO	1
<b>LT</b>	<b>7</b>
LATINA	5
TERRACINA	1
FORMIA	1
<b>SS</b>	<b>1</b>
SASSARI	1
<b>VT</b>	<b>3</b>
VITERBO	3
<b>RI</b>	<b>1</b>
RIETI	1
<b>Totale complessivo</b>	<b>104</b>

\* Al netto di 7 Risorse in organico al Centro Family Office, 10 al Centro Corporate Top, 5 al Centro Enti Istituzionali, 5 Centro Enti Pubb. Amm. Ne e Soc. Controllate e 6 al Centro Enti Terzo Settore

# EVOLUZIONE ORGANICO STRUTTURE AT E DOR - AS IS AT LOMBARDIA SUD ED EMILIA ROMAGNA



## Organici AS IS AL 31.10.2016

AT Lombardia Sud ed Emilia Romagna* - U.O. - PROVINCIA	MN	RE	BO	FC	RA	PR	FE	MO	TOTALE
<b>AREA TERRITORIALE LOMBARDIA SUD ED EMILIA ROMAGNA</b>	<b>71</b>	<b>7</b>	<b>26</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>117</b>
AREA TERRITORIALE LOMBARDIA SUD ED EMILIA ROMAGNA	1								1
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 1 5071	5								5
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 2 5071		6							6
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 3 5071			7	2	1				10
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 4 5071						5			5
REPARTO CREDITI E QUALITÀ 5 5071	4						1		5
REPARTO EXECUTION CREDITI 5071	8		1						9
SETTORE COMMERCIALE ESTERO 5071	4	1	3	1		2		1	12
SETTORE CONTROLLI AT 5071	8								8
SETTORE COORDINAMENTO AT 5071	7		1						8
SETTORE CREDITO E QUALITÀ 5071	1		1						2
SETTORE LEGALE 5071	8		3						11
SETTORE MIDDLE OFFICE ESTERO 5071	23		10						33
UFFICIO CREDITO E LEGALE 5071	1								1
UFFICIO ESTERO 5071	1								1
<b>UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI CORPORATE 5071</b>	<b>7</b>	<b>3</b>							<b>10</b>
SETTORE EXECUTION COMMERCIALE E CONDIZIONI CORPORATE 5071	3								3
SETTORE SPECIALISTI DI PRODOTTO CORPORATE E ODG 5071	4	3							7
<b>UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI RETAIL 5071</b>	<b>39</b>	<b>2</b>							<b>41</b>
SETTORE EXECUTION COMMERCIALE E CONDIZIONI RETAIL 5071	6								6
SETTORE MIDDLE OFFICE PRODOTTI 5071	25								25
SETTORE SPECIALISTI DI PRODOTTO RETAIL 5071	7	2							9
UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI RETAIL 5071	1								1
<b>UFFICIO COMMERCIALE E PRODOTTI PRIVATE 5071</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>2</b>			<b>1</b>	<b>1</b>		<b>9</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL BOLOGNA</b>			<b>1</b>						<b>1</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL FERRARA</b>						<b>2</b>			<b>2</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL MANTOVA NORD</b>	<b>3</b>								<b>3</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL MANTOVA SUD</b>	<b>1</b>								<b>1</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL PARMA</b>						<b>1</b>			<b>1</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL RAVENNA</b>				<b>1</b>	<b>1</b>				<b>2</b>
<b>UNITÀ SVILUPPO E BUSINESS RETAIL REGGIO EMILIA</b>		<b>2</b>							<b>2</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>125</b>	<b>15</b>	<b>29</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>189</b>

DOR AT Lombardia Sud ed Emilia Romagna - PROVINCIA	MN	MO	PC	BO	PR	RE	FE	RA	FC	RN	Totale
DOR AT LOMBARDIA SUD ED EMILIA ROMAGNA	1										1
NUCLEO A DISPOSIZIONE 6794	8	2	4	4	4	2	2	6	1	1	34
REPARTO ORGANIZZAZIONE, LOGISTICA, AMBIENTE E SICUREZZA 6794	7			2	1	1			1		12
REPARTO SERVIZI DI FUNZIONAMENTO 6794	11			4		1		1			17
SETTORE ORGANIZZAZIONE OPERATIVITÀ DI RETE 6794	1										1
SETTORE RISORSE UMANE 6794	15			2	1	1		1			20
<b>Totale complessivo</b>	<b>43</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>85</b>

### Sedi di lavoro AT Lombardia Sud ed Emilia Romagna \*

PROVINCIA/COMUNE	N. RISORSE
<b>MN</b>	<b>125</b>
MANTOVA	123
QUISTELLO	1
SUZZARA	1
<b>RE</b>	<b>15</b>
REGGIO NELL'EMILIA	15
<b>BO</b>	<b>29</b>
BOLOGNA	29
<b>FC</b>	<b>4</b>
FORLI'	2
CESENA	2
<b>RA</b>	<b>2</b>
RAVENNA	1
FAENZA	1
<b>PR</b>	<b>9</b>
PARMA	9
<b>FE</b>	<b>4</b>
FERRARA	4
<b>MO</b>	<b>1</b>
MODENA	1
<b>Totale complessivo</b>	<b>189</b>

### Sedi di lavoro DOR AT Lombardia Sud Emilia Romagna

PROVINCIA/COMUNE	N. RISORSE
<b>MN</b>	<b>43</b>
MANTOVA	42
COMMESSAGGIO	1
<b>MO</b>	<b>2</b>
MODENA	1
VIGNOLA	1
<b>PC</b>	<b>4</b>
PIACENZA	4
<b>BO</b>	<b>12</b>
MEDICINA	1
BOLOGNA	11
<b>PR</b>	<b>6</b>
COLORNO	1
BUSSETO	1
SAN SECONDO PARME	1
LANGHIRANO	1
PARMA	2
<b>RE</b>	<b>5</b>
SCANDIANO	1
REGGIO NELL'EMILIA	4
<b>FE</b>	<b>2</b>
BONDENO	1
COPPARO	1
<b>RA</b>	<b>8</b>
FAENZA	5
RAVENNA	3
<b>FC</b>	<b>2</b>
CESENA	1
FORLI'	1
<b>RN</b>	<b>1</b>
RIMINI	1
<b>Totale complessivo</b>	<b>85</b>

\* Al netto di 21 Risorse in organico al Centro Corporate Top

# EVOLUZIONE ORGANICO STRUTTURE AT E DOR - TO BE AT TOSCANA, CENTRO E SARDEGNA, LOMBARDIA SUD ED EMILIA ROMAGNA



## Organici AS IS

AT ATTUALE	Organico al 31.10.16	Di cui AAPP	Di cui QD1-QD2	Di cui QD3-QD4	Di cui Dirigenti
AT TOSCANA SUD UMBRIA E MARCHE	217	79	60	73	5
AT TOSCANA NORD	225	113	47	58	7
AT CENTRO E SARDEGNA	246	78	72	87	9
AT LOMBARDIA SUD ED EMILIA ROMAGNA	189	75	50	57	7
<b>Totale complessivo</b>	<b>877</b>	<b>345</b>	<b>229</b>	<b>275</b>	<b>28</b>

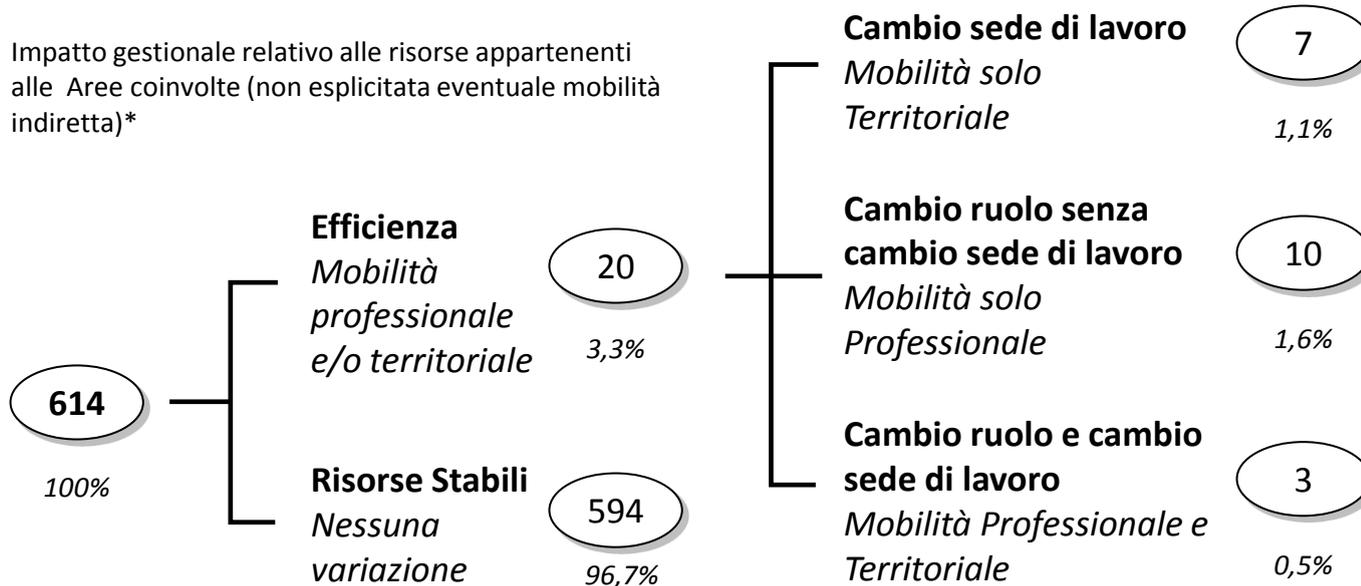
DOR ATTUALE	Organico al 31.10.16	Di cui AAPP	Di cui QD1-QD2	Di cui QD3-QD4	Di cui Dirigenti
DOR AT TOSCANA SUD UMBRIA E MARCHE	91	62	14	13	2
DOR AT TOSCANA NORD	81	58	12	10	1
DOR AT CENTRO E SARDEGNA	104	66	20	17	1
DOR AT LOMBARDIA SUD ED EMILIA ROMAGNA	85	47	18	19	1
<b>Totale complessivo</b>	<b>361</b>	<b>233</b>	<b>64</b>	<b>59</b>	<b>5</b>

## Organici TO BE

AREA TERRITORIALE TO BE	Organico To Be	Efficienza Stimata
AT TOSCANA	343	
AT CENTRO E SARDEGNA	290	
AT LOMBARDIA SUD, EMILIA ROMAGNA E MARCHE	227	
<b>Totale complessivo</b>	<b>860</b>	<b>17</b>

DOR TO BE	Organico To Be	Efficienza Stimata
DOR AT TOSCANA	134	
DOR AT CENTRO E SARDEGNA	121	
DOR AT LOMBARDIA SUD, EMILIA ROMAGNA E MARCHE	103	
<b>Totale complessivo</b>	<b>358</b>	<b>3</b>

Impatto gestionale relativo alle risorse appartenenti alle Aree coinvolte (non esplicitata eventuale mobilità indiretta)\*



\* Ai fini del calcolo dell'impatto gestionale sono state considerate le strutture di At e Dor di At Toscana Sud Umbria e Marche e At Toscana Nord